

# ДЕЛО

ежедневная газета

№ 110 (162)

ВТОРНИК

27 июня 2006 года



**Игорю Чуркину**  
придется отвечать  
за банкротство ЛАЗа **стр. 9**



УКРАЇНСЬКИЙ  
ПРОФЕСІЙНИЙ  
БАНК

www.upb.com.ua

(044) 461 8282

Банковий посередник згідно з Ліцензією НБУ №132 від 04.10.2001

## В НОМЕРЕ:

### Плачков надеется на туркменский газ

На этой неделе должен состояться визит украинской делегации в Туркменистан. Если не удастся урегулировать вопрос прямых поставок туркменского газа, Украину ждут проблемы с обеспечением газового баланса страны.

**Стр. 3**

### Митинг профсоюзов обойдется в \$3 млн.

Если потраченные деньги не принесут результатов, Федерация профсоюзов Украины готова начать национальную забастовку.

**Стр. 4**

### Ирак прощает повстанцев

План иракского премьера по восстановлению национального единства под угрозой. Повстанцы...

## Пинчук не сдал итальянцам

Национальный банк Италии отложил выдачу разрешения банку Intesa на покупку Укрсоцбанка. Это решение угрожает сорвать крупнейшую сделку на банковском рынке Украины

**Влад ГОЛОВИН**  
v\_golovin@delo.ua

КНЕВ, 27.06.06

Как сообщил «ДЕЛУ» информированный источник в Укрсоцбанке, руководство банка Intesa не может понять, почему сделка вызвала противодействие миноритарных акционеров, и рассматривает возможность...



# Эффективное финансовое компанией – залог лидерс

На сегодняшний день реалии страхового рынка таковы, что только те компании, которые в своей деятельности используют современные, и успешно комбинируют как ценовые и неценовые подходы к ведению бизнеса, лидируют в конкурентной борьбе. Так, по итогам 2005 года в соответствии с рейтингом страховых компаний по объему страховых платежей среди стран СНГ, страховая компания «Эталон» занимает 91 место, а на страховом рынке Украины по страховым платежам 13 место, по размерам активов – 6. Об итогах работы в 2005 г. и основных направлениях финансового развития страховой компании «Эталон» в 2006 г. рассказывает начальник финансово-экономического управления кандидат экономических наук, доцент **Бригун Евгений Владимирович**.

Сегодня на украинском страховом рынке, согласно единому государственному реестру финансовых учреждений, услуги предоставляют 420 страховых компаний, а поэтому очевидно – в условиях жесткой конкуренции специалисты страховой отрасли заинтересованы в эффективном финансовом управлении. Классическое финансовое управление приводит к уменьшению затрат, повышению интенсификации услуг и прибыльности бизнеса в целом.

Финансовое управление в страховой компании «Эталон» осуществляется по таким основным направлениям деятельности: во-первых, стратегическое планирование и управление активами компании, формирование и размещение технических резервов, во-вторых, планирование и бюджетирование денежных потоков, в-третьих, составление оперативной и итоговой отчетности, а также актуарные расчеты.

В первую очередь, в 2005 г. хотелось бы отметить стремительный рост финансовых доходов, которые составили 6 270,8 тыс. грн., что по сравнению с 2004 г. на 514,9 тыс. грн. (8,9%) больше. Благодаря более эффективному управлению активами Компании изменилась и структура финансовых доходов. Так, в 2005 г. доходы от размещения свободных средств на депозитах в банках выросли на 68,0 % по сравнению с 2004 г., аналогичные тенденции наблюдаются и в 1 квартале 2006 г. Отмечается также трехкратное сокращение доходов, полученных в виде процентов по остаткам на текущих счетах.

Что касается формирования страховых резервов, то по состоянию на 1 января 2006 г. объем сформированных страховых резервов Компании достиг 55623,4 тыс. грн., из них резерв незаработанной премии – 41767,6 тыс. грн., резерв заявленных, но не выплаченных убытков –

13286,1 тыс. грн., резерв убытков, которые возникли, но не заявлены – 569,7 тыс. грн. В соответствии с нормативно-правовыми актами Украины, сформированные страховые резервы покрыты исключительно высоколиквидными активами, а именно: банковские депозитные вклады, облигации, недвижимость, денежные средства на расчетных счетах. Структура активов, представленная для покрытия резервов, полностью отвечает рыночным тенденциям. Размещенные технические резервы составляют 68 086,4 тыс. грн.

С 2005 года активно ведется работа в направлении налаживания сотрудничества с банками, стратегия развития Компании на 2006 год предусматривает установление взаимовыгодных контактов с ведущими украинскими банковскими учреждениями и их представительствами в регионах. На сегодняшний день СК «Эталон» уже аккредитована в 13 ведущих банках. Здесь конкурентным преимуществом Компании является наличие высокотехнологичных фронт-офисных программ, позволяющих до минимума сократить время обслуживания клиентов, без потери качества предоставляемых услуг. Возглавляет данное направление деятельности в Компании Олег Савченко.

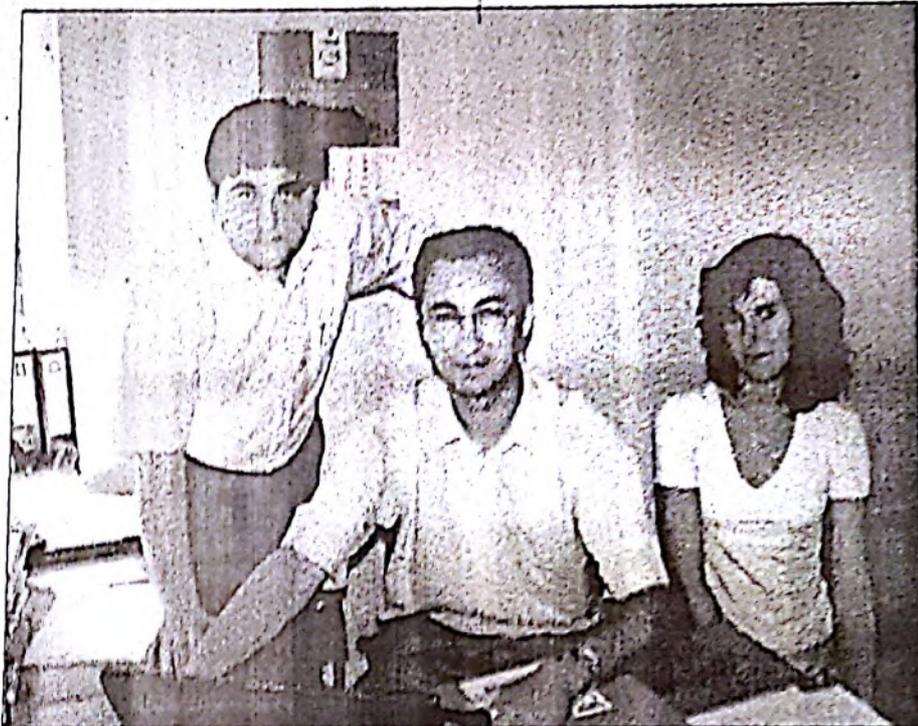
Вторым ключевым направлением финансовой деятельности компании является бюджетирование денежных потоков. С целью укрепления финансовой дисциплины и обеспечения централизованного контроля за использованием финансовых ресурсов в ЗАО «Страхова компания «Эталон» в начале 2005 г. была внедрена комплексная система бюджетирования. Реализованная система охватывает такие стадии бюджетного процесса как бизнес- и финансовое плани-

# Об управлении страховой компанией на рынке

ытков, рование, организацию и управле-  
лены – ние бюджетным процессом, учет и  
с нор- контроль доходов и расходов, ана-  
Украи- лиз эффективности центров фи-  
ые ре- нансовой ответственности и их  
ю вы- стимулирования. Бюджетирование  
имен- является основным инструментом  
лады, оперативного управления Компа-  
денеж- нией, который идеально обеспечи-  
четах. вает экономию финансовых ресур-  
венная сов, поскольку расходы на ведение  
ностью дела поставлены в прямую зависи-  
циям. мость от доходов страховой дея-  
зервы тельности, кроме того, обеспечи-  
вает оптимальную взаимосвязь  
выполнения бюджетных показате-  
лей с мотивацией персонала, что  
повышает ответственность руко-  
водителей региональных структу-  
рных подразделений.

Для регламентации процесса  
составления бюджетов обособ-  
ленными структурными подразде-  
лениями и регулирование бюд-  
жетных отношений, в Компании  
создан Бюджетный комитет. Этим  
комитетом разработана и принята  
стратегия деятельности ЗАО  
«Страховая компания «Эталон» на  
2006 г., в которой определены  
принципы и направления бюджет-  
ной политики Компании на 2006  
г., основные направления страхо-  
вой, региональной, маркетинго-  
вой и IT – деятельности.

В 2006 г., с целью более эф-  
фективного управления денежны-  
ми потоками, ЗАО «Страховая  
компания «Эталон» предстоит ав-  
томатизировать систему бюджет-  
тирования, в том числе на регио-  
нальном уровне, а также, вне-  
дрить составление ежедневного  
бюджета компании, для принятия  
управленческих решений. В даль-  
нейшем, с целью оптимизации де-  
ятельности, планируется внедрить  
современные ERP и BI-системы.  
Отвечает за данное направление  
деятельности Вадим Столяр.



Третьим направлением финан-  
сового менеджмента является ко-  
личественная оценка тенденций  
развития Компании и ее структу-  
рных подразделений. В 2005 г. су-  
щественно усовершенствованы  
формы управленческой отчетнос-  
ти, которые обеспечивают про-  
зрачность деятельности Компании,  
выявляют преимущества и недо-  
статки управленческих решений.  
Важным направлением деятельно-  
сти является и сектор актуарных  
расчетов, который разрабатывает и  
воплощает методы анализа убы-  
точности, проводит мероприятия  
по ее уменьшению. В 2006 г. в этом  
направлении предстоит, во-пер-  
вых, усовершенствовать в управ-  
ленческом учете четкую ответ-  
ственность за направления бизне-  
са (корпоративный, розничный);  
во-вторых, усовершенствовать  
оценку эффективности внедрения  
страховых продуктов, включая

весь технологический цикл от раз-  
работки условий страхования, до  
их корректировки, включая изме-  
нение рисков, тарифов, франшиз и  
т.д.; в третьих, усовершенствовать  
оценку эффективности каналов  
продажи страховых услуг. Куриру-  
ет направление Анна Варко.

В приведенных основных на-  
правлениях деятельности финан-  
сового управления страховой  
компанией «Эталон» заложен не-  
обходимый фундамент для дина-  
мического развития Компании,  
созданы предпосылки для увели-  
чения рентабельности деятельно-  
сти, результатом чего станет по-  
вышение производительности  
труда и уровня конкурентоспособ-  
ности Компании в целом.

**Лицензия Госфинуслуг  
серия АВ № 082057  
от 30.03.06 г.**